

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский

государственный экономический

университет», д.э.н., профессор

А.Е. Карлик

ноября 2015 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на диссертационную работу Саксиной Елены Валерьевны «Система и механизмы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

Представленная на отзыв диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 191 наименование, семи приложений. Материал работы изложен на 208-ми страницах машинописного текста (без учета приложений), содержит 42 рисунка, 19 таблиц, 51 формулу.

### 1. Актуальность темы диссертации

Актуальность диссертационного исследования обусловлена необходимостью системного пересмотра идеологии развития инвестиционно-строительного комплекса, сформировавшейся в фазе продолжительного интенсивного экономического роста, и создания теоретико-методических

основ и прикладного инструментария эффективного управления интеграционными процессами на предприятиях в новых экономических реалиях функционирования строительной отрасли – в фазе экономического кризиса, санкций и перехода на «импортозамещение».

В диссертации справедливо отмечено, что именно в инвестиционно-строительном комплексе заложена одна из точек выхода из кризиса и дальнейшего экономического роста для многих российских регионов. Это связано с тем, что строительство относится к числу ведущих, базовых отраслей народного хозяйства России, которая обеспечивает ускорение научно-технического прогресса и повышение эффективности во всех секторах общественного производства. Бессистемное обновление концепций, моделей и механизмов управления интеграционными процессами на предприятиях, падение потребительской, инвестиционной и предпринимательской активности в строительной отрасли существенно снижают эффективность функционирования инвестиционно-строительных комплексов во всех, даже в передовых, регионах и требуют поиска новых антикризисных моделей организации строительного производства.

Предлагаемая работа направлена на разработку системы и механизмов управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе, что обеспечивает ей реалистичность, актуальность, практическую и теоретическую значимость.

Реализация методических разработок предполагает перестройку процессов, реализуемых в строительной отрасли, изменяет внешние и внутренние организационно-экономические взаимосвязи, создает предпосылки для разработки моделей интеграции предприятий инвестиционно-строительного комплекса в вертикально и горизонтально интегрированные структуры.

Вопросам управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительной сфере посвящено немало трудов. При этом, несмотря на созданный различными учеными значительный научный и практический задел в рассматриваемой области, управление интеграционными процессами до настоящего времени остается проблемным видом деятельности и

областью знаний. До сих пор отсутствует целостное представление о путях и методах развития интеграционных процессов на предприятиях, снижения интеграционных издержек при реструктуризации инвестиционно-строительного комплекса региона. Существующие отдельные разработки, касающиеся управления интеграцией носят фрагментарный и дискуссионный характер, раскрывают лишь отдельные аспекты этого процесса, имеют ограниченную сферу приложения и низкую организационно-экономическую обоснованность. Недостаточная степень разработанности проблемы управления интеграционными процессами с учетом особенностей предприятий инвестиционно-строительного комплекса и специфики реформирования российской экономики объясняет актуальность темы исследования.

## **2. Цель и задачи диссертационной работы**

Изучение диссертации и автореферата Саксиной Е.В. позволяет сделать вывод, что диссертант владеет научно-практическим материалом в области избранной темы, умеет формулировать цель и задачи исследования, выявить и обосновать элементы научной новизны.

Цель диссертационной работы заключается в повышении эффективности функционирования предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе совершенствования механизмов управления интеграционными процессами, посредством выявления и использования эффектов от снижения трансакционных издержек и элементов синергии.

Реализация поставленной цели обусловила необходимость решения ряда этапных научных и практических задач: а) формирование категориально-понятийного аппарата управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе; б) формирование системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе; в) разработка моделей и механизмов интеграции предприятий инвестиционно-строительного комплекса; г) разработка методов оценки

эффективности формирования интегрированных структур в инвестиционно-строительном комплексе.

Решение задач в процессе исследования, проводимого по логической схеме, позволило диссертанту получить результаты, обладающие научной новизной и целесообразностью использования в практике предприятий инвестиционно-строительного комплекса, а так же, внести ощутимый вклад в разработку теории и практики эффективного управления формированием и развитием интегрированных структур в строительстве.

### **3. Научная новизна полученных результатов**

Научная новизна исследования заключается в раскрытии сути новых экономических взаимоотношений субъектов инвестиционно-строительного комплекса в рамках системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе. Наиболее существенные результаты, полученные в работе, и их научная новизна заключаются в следующем.

1. Сформирован алгоритм проведения работ по комплексной интеграции предприятий инвестиционно-строительного комплекса региона, учитывающий организационно-экономические особенности предприятий (стр. 123–126).

2. Формализация основных принципов построения системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе позволила создать концептуальную формально-логическую модель системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе региона (стр. 134–144).

3. Объективно доказана необходимость комплексного применения четырех механизмов управления в рамках системы управления интеграционными процессами: механизма организационного взаимодействия предприятий; механизма интеграции науки, строительного бизнеса и образования; механизма экономического взаимодействия предприятий; механизма активизации инновационного потенциала предприятия,

предложен сопутствующий каждому механизму инструментарий (стр. 150–153, 158-161, 165-167).

4. Адаптирован и апробирован на практике метод экспресс-анализа (Z-модель) для оценки эффективности формирования интегрированных структур в инвестиционно-строительном комплексе (стр. 168–172).

5. Разработан метод комплексной оценки эффективности формирования интегрированных структур в инвестиционно-строительном комплексе, учитывающий эффект масштаба, транзакционный эффект, синергию объединения в организационной, экономической и технологической плоскости и др. (стр. 174–183).

#### **4. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя**

Формулировки цели и задач диссертационной работы Саксиной Е.В. вытекают из результатов выполненного ей обширного аналитического обзора. Последовательность решения задач исследования соответствует логике их взаимосвязи. Постановка задач носит строгий системный характер, а методы их решения соответствуют общей постановке и конкретному содержанию задач и применяются адекватно предмету исследования. Теоретической и методологической основой диссертационного исследования служат знания фундаментальных разделов экономической теории, теории социально-экономической эффективности процессов, теории организации производства, общественных отношений, экономических связей, собственности, теории абсолютных, сравнительных, конкурентных преимуществ, соотношения факторов, жизненного цикла продукта, подобия и дифференциации регионов, концепции ведения хозяйства на макро, мезо и микроуровнях, общей теории систем, методологии моделирования процессов в части интеграции новых методических разработок в действующие системы программного развития инвестиционно-строительного комплекса в регионах.

Для формализации реальных и теоретических объектов исследования применены: приемы абстрагирования, классификации, группировки, составления аналитических таблиц; методы системного, структурно-

функционального, сравнительного и факторного анализа, построения алгоритмов решения организационно-экономических задач; принципы рационального выбора, прогнозирования на основе экспертных, статистических, экономических оценок, моделирования систем и процессов, затрагивающих решение задач эффективного формирования и развития интегрированных структур. Достоверность полученных результатов проверена вариативными расчетами, сопоставлением с результатами, полученными другими исследователями изучаемой проблемы, а также апробацией в действующих предприятиях. Научная апробация результатов исследования осуществлена публикацией основных положений диссертации в центральных периодических изданиях, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, справками внедрения предлагаемых научных разработок, использованием материалов диссертации в учебном процессе кафедры управления инновационной деятельностью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева». Сказанное позволяет сделать вывод об обоснованности и достоверности проведенных Саксиной Е.В. исследований.

#### **5. Научная и практическая значимость работы**

Полученные в процессе исследования и изложенные в работе результаты характеризуются новизной и обладают существенной научной ценностью, так как представляют собой теоретически корректные инструменты и знания, необходимые для решения первоочередных задач эффективного управления интеграционными процессами на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса в современных условиях хозяйствования. Диссертантом исследованы вопросы методического обеспечения процессов оценки и эффективного управления формированием интегрированных структур в инвестиционно-строительном комплексе. Эти вопросы характеризуются новизной постановки и полученных решений,

которые хорошо согласуются с существующей теоретической базой исследуемой проблемы.

Практическая значимость исследования определяется возможностью широкого использования теоретико-методических положений и практических рекомендаций при разработке организационно-экономических мероприятий на всех уровнях управления строительством, направленных на использование системы управления интеграционными процессами при реструктуризации предприятий инвестиционно-строительного комплекса. Разработанные рекомендации могут использоваться в практике управления предприятиями различных отраслей промышленности, строительства и коммунальной сферы, в том числе естественных монополий, для определения возможных направлений организации работ в области управления интеграционными процессами. Отдельные положения могут быть использованы в учебно-педагогической деятельности преподавателей вузов при подготовке бакалавров, специалистов, магистров, аспирантов и докторантов, а также для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров в строительстве. Все это говорит в пользу научно-практической ценности диссертационной работы.

**6. В качестве недостатков и дискуссионных вопросов следует отметить:**

1. Автором проблемы и выгоды интеграции, в большей степени, рассматриваются с позиций производителя (даже если автором заявляется инвестиционно-строительный комплекс региона в целом). Остаются за рамками исследования вопросы роста степени монопольности рынка, сопровождающиеся снижением качества готовой строительной продукции и ростом цен на нее. Думается, что в диссертации необходимо было более четко обозначить роль государства в формировании и, главное, регулировании деятельности крупных интегрированных структур в инвестиционно-строительном комплексе.

2. В работе под эффектом синергизма понимают разницу между стоимостью объединённого (интегрированного) строительного бизнеса и

простой суммой обособленных предприятий инвестиционно-строительного комплекса (стр.127). Остается непонятным, почему при наличии разветвленного инструментария оценки стоимости бизнеса в рамках не только доходного, но и затратного, и сравнительного подходов, автором в работе выбирается показатель NPV, хотя вся работа описывает очень подробно издержки, а не доходы, в том числе связанные с формой собственности (стр. 128-130).

3. Инновационные процессы в строительстве действительно могут быть одним из основных побудительных факторов создания интегрированных компаний, в рамках которой используется инновация. Заявляя на стр. 142 механизм активизации инновационного потенциала предприятия как один из механизмов управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе, далее в работе все сводится, в большей степени, к формированию учебно-научных инновационных комплексов (стр. 160-161) и созданию благоприятных условий для научно-производственной деятельности интегрированных структур (стр. 166-167). В работе недостаточно полно рассмотрены вопросы развития интеграционных процессов в инвестиционно-строительном комплексе на основе внедрения инноваций: нет методов оценки эффективности от привлечения инноваторов в объединение, нет методов государственного (регионального) стимулирования инновационной активности и т.д.

Указанные замечания не снижают общий научный уровень и практическую значимость результатов диссертационного исследования.

## **7. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

Представленная диссертация Саксиной Е.В. является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные теоретико-методические разработки, направленные на повышение эффективности управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе и имеющие важное народнохозяйственное значение. Тема диссертации актуальна и достаточно



полно охвачена задачами исследования. По форме изложения, содержанию, структуре, глубине и масштабности выполненных исследований и полученным результатам работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Материал, изложенный в работе, должным образом систематизирован, снабжен экономико-математическими и графическими моделями, наглядно характеризующими новизну и значимость исследований и предложений автора. Поставленные в работе задачи решены в полном объеме, цель исследования достигнута. Теоретические, методические и прикладные результаты исследования характеризуются новизной, обоснованностью, достоверностью и практической полезностью.

Тема диссертационного исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация, управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), а именно следующим пунктам паспорта:

1.3.53. «Организационно-экономические аспекты формирования систем управления строительным комплексом; исследования современных тенденций развития строительства и его организационных форм как самоорганизующейся и саморегулируемой системы; государственные функции регулирования рыночных отношений в строительстве»;

1.3.58. «Развитие теории, методологии и методов оценки эффективности деятельности строительных организаций»;

1.3.60. «Методология формирования рыночного механизма управления корпоративными структурами в строительном комплексе».

Автореферат и публикации автора, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки России, полно и достоверно отражают принципиальные научные положения диссертации, выносимые на защиту.

Диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор Саксина Елена Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация, управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Диссертационная работа, автореферат, публикации и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Организация и управление производственными комплексами (нефтегазохимическим, строительным и транспортным)» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (протокол № 5 от «12» ноября 2015 г.).

Заведующий кафедрой Организации  
и управления производственными  
комплексами (нефтегазохимическим,  
строительным и транспортным)  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
доктор экономических наук, профессор

И.В. Федосеев

191023, г. Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21  
Телефон: (812) 310-38-23, e-mail: rector@unecon.ru

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЮ

НАЧАЛЬНИК ПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

