

## ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Экономика и основы предпринимательства» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный архитектурно-строительный университет» Уваровой Светланы Сергеевны на диссертационную работу Саксиной Елены Валерьевны «Система и механизмы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство

### 1. Актуальность темы исследования

Диссертация Саксиной Е.В. посвящена решению одной из важнейших задач российской экономики – задачи повышения эффективности функционирования предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе развития системы и механизмов управления интеграционными процессами.

Строительная отрасль создавалась и управлялась в рамках государственного централизованного планирования как единый хозяйственный комплекс. Разрыв традиционных производственно-технологических связей, произошедших в ходе осуществляемых в стране экономических реформ, привел к резкому падению объемов строительно-монтажных работ, росту производственных и транзакционных издержек на предприятиях отрасли.

Характерной чертой современного состояния инвестиционно-строительного комплекса России является опережающее развитие практики интеграции

инвестиционно-строительной деятельности по сравнению с изменением теоретического и методологического базиса. В равной мере это относится к методам обоснования форм, способов, стратегий осуществления и оценки эффективности интеграции строительных предприятий.

Задачу управления интеграционными процессами, как справедливо отмечено в диссертации, необходимо решать в рамках единой стратегии путем реализации комплекса взаимосвязанных мероприятий на всех уровнях социально-экономических систем управления строительством.

Недостаточная адекватность применяемых в практике управления интеграционными процессами механизмов характеру и масштабам восстановительного роста, возможностям их использования в целях социально-экономического развития, делает разработку научно обоснованной системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе актуальной и практически значимой задачей.

## **2. Наиболее существенные результаты, полученные лично соискателем и их научная новизна**

Общий научный результат заключается в расширении границ научного познания относительно специфики формирования интеграционных процессов на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса. Выносимые на защиту положения являются достаточно глубоко проработанными методически и представляют интерес, как с научной, так и с прикладной точек зрения. В качестве основных результатов работы, характеризующихся научной новизной, можно отметить:

– сформулированы базовые понятия управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе в современных условиях (стр. 14–21);



– обоснованы и проанализированы этапы формирования интеграционных процессов на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса (стр. 123–126);

– разработана модель системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе, формализующая подсистемы, процесс и механизмы управления и позволяющая своевременно решать задачи, связанные с повышением эффективности процессов формирования и функционирования интегрированных структур (стр. 131–143);

– предложены механизмы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе, в том числе, механизм организационно-экономического взаимодействия предприятий инвестиционно-строительного комплекса и механизм интеграции науки, бизнеса и образования, направленные на обеспечение роста масштабов строительного бизнеса, снижение транзакционных издержек, формирование стратегии устойчивого развития, увеличение рентабельности и эффективности строительного производства, сокращение затрат на подготовку и адаптацию персонала к практической деятельности на строительных предприятиях интегрированных структур (стр. 149–167);

– предложен методический инструментарий экономической оценки интеграционных процессов в инвестиционно-строительном комплексе. Предложенный метод экспресс-анализа для оценки эффективности формирования интегрированных структур основан на комплексном моделировании финансовой устойчивости предприятий инвестиционно-строительного комплекса до и после процесса интеграции, который, развивая подходы Вишнякова Я.Д., Шемякина В.Л. и Колосова А.В., позволяет определить систему показателей деятельности интегрированных структур (стр. 168–172).

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя**

Научные положения и выводы диссертационной работы в достаточной степени обоснованы и достоверны, что подтверждается глубиной проведенных исследований, корректностью применения математического аппарата, результатами социологического опроса большого числа экспертов-руководителей предприятий Нижегородской области по проблемам управления интеграционными процессами, положительным опытом внедрения результатов исследований в практику деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса, а также публикацией 16 научных работ по проблеме исследования.

Обоснованность и аргументированность научных положений базируется на эффективном использовании методов системного, факторного, функционально-статистического анализа, экономико-математического моделирования и прогнозирования, экспертных оценок, а также научных трудов ученых и специалистов в области управления интеграционными процессами, устойчивого развития регионов, государственного регулирования.

Информационной базой диссертационного исследования послужили законы и нормативные акты Российской Федерации, информационные материалы Росстата, данные предприятий инвестиционно-строительного комплекса Нижегородской области, эмпирический материал, содержащийся в публикациях отечественных и зарубежных авторов.

Это позволяет сделать вывод о высокой достоверности, обоснованности полученных результатов исследования и правомерности сформулированных рекомендаций.

Работа в достаточной степени проиллюстрирована таблицами и рисунками, что облегчает понимание изложенного материала.



#### **4. Практическая значимость и реализация полученных результатов**

Результаты диссертационного исследования имеют высокую практическую ценность, положены в основу разработки системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе и позволяют:

- оптимизировать структуру интеграционных издержек на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса;
- увеличить объемы выпуска конкурентоспособной продукции и повысить ее качество;
- стимулировать улучшение инвестиционного и инновационного климата в регионе;
- создать основу для улучшения системы подготовки и переподготовки руководителей и специалистов предприятий инвестиционно-строительного комплекса.

Методические разработки и рекомендации прошли апробацию и реализованы на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса г. Москвы и Нижегородской области: ООО «Стройотряд», ООО «Вентпроектмонтаж», ООО «Стройэнергоремонт», Государственном предприятии Нижегородской области «Нижегородский ипотечный корпоративный альянс», ООО «Сейл», ООО «Стройфасад НН», ООО «Вертикаль» и ряде других предприятий.

Универсальность предложенных автором методических положений позволяет применять их для широкого спектра управленческих ситуаций, в том числе, для предприятий различных видов экономической деятельности.

Теоретические положения и практические результаты исследований докладывались на региональных, всероссийских, международных научно-практических конференциях в период 2011–2015 годов, экспонировались на всероссийских и международных промышленно-экономических форумах на Нижегородской ярмарке и получили положительные отзывы.

## 5. Недостатки работы, дискуссионные положения

Подтверждая научную и практическую значимость диссертационного исследования Е.В. Саксиной, необходимо отметить ряд недостатков работы:

- в диссертации отсутствуют практические рекомендации по нормативно-правовому регулированию деятельности горизонтально и вертикально интегрированных структур на региональном уровне;
- в представленной работе уделено достаточно много внимания разработке механизмов управления интеграционными процессами (параграф 3.2). Однако работа значительно выиграла бы при большем акценте на формирование и обоснование механизма активизации инновационного потенциала интегрированных структур;
- при определении направлений снижения интеграционных издержек, следовало уделить большее внимание экономико-управленческим факторам влияния. В частности, поиску резервов снижения интеграционных издержек за счет обновления основных фондов и сокращения затрат на содержание управленческого аппарата предприятий;
- в главе 3 (стр. 134–135) следовало более четко раскрыть принципы построения системы управления интеграционными процессами в инвестиционно-строительном комплексе;
- в материалах диссертации имеются отдельные стилистические и понятийные неточности, несколько случаев некорректного использования терминологии, которые можно было бы устранить при более тщательном редактировании.

Вместе с тем, отмеченные недостатки не затрагивают принципиальных положений диссертационного исследования и не снижают научной ценности работы.



## **6. Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям Положения о порядке присуждения научным и научно-педагогическим работникам ученых степеней и присвоения научным работникам ученых званий**

Представленная диссертация является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой на актуальную тему, выводы и рекомендации являются аргументированными и научно обоснованными. По каждой главе имеются четкие выводы. В диссертации имеется достаточное количество ссылок, подтверждающих масштабность проделанной работы.

Диссертация имеет научную новизну и практическую значимость, содержит научно-обоснованные организационно-экономические разработки, имеющие существенное значение для экономики страны. Автореферат и публикации достаточно полно отражают основные положения диссертации.

В соответствии с формулой специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство, в диссертации разработаны теоретические и методические положения по формированию системы и механизмов управления интеграционными процессами, реализация которых способствует повышению эффективности деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса. Полученные результаты соответствуют пунктам 1.3.53. «Организационно-экономические аспекты формирования систем управления строительным комплексом; исследования современных тенденций развития строительства и его организационных форм как самоорганизующейся и саморегулируемой системы; государственные функции регулирования рыночных отношений в строительстве» и 1.3.58. «Развитие теории, методологии и методов оценки эффективности деятельности строительных организаций».

По совокупности представленных характеристик диссертационная работа Саксиной Елены Валерьевны соответствует требованиям ВАК Министерства

образования и науки Российской Федерации, а ее автор заслуживает присуждения  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, доцент, профессор  
кафедры «Экономика и основы предпринимательства»  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
архитектурно-строительный университет»

С.С. Уварова

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 84

Телефон: 8(4732) 71-54-00; 8-920-412-84-37

E-mail: uvarova\_s.s@mail.ru

Подпись Уваровой Светланы Сергеевны заверяю

