

ОТЗЫВ **научного руководителя**

о диссертации Коновалова Юрия Викторовича
на тему «Развитие процесса управления человеческим потенциалом
неуправляемых зон ответственности проектных организаций»
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (менеджмент)
на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Коновалов Юрий Викторович в период подготовки диссертации и по настоящее время работает в ОАО «Гипрогазцентр» начальником отдела технико-экономических обоснований. По совместительству с 2013 года осуществляет педагогическую деятельность в ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ) на базовой кафедре «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» в должности доцента, где преподает блок управленческих дисциплин бакалаврам и магистрам. Является соискателем при кафедре «Управление инновационной деятельностью» НГТУ.

Диссертация управленца-практика Коновалова Ю.В., более 20-ти лет проработавшего в ОАО «Гипрогазцентр», посвящена решению важной для проектных организаций газовой отрасли задачи эффективного использования потенциала, заключенного в неуправляемых зонах ответственности, объединяющих неиспользуемые компетенции и низкую производственную загрузку персонала. Автор убедительно доказывает, что в таких условиях может быть установлена устойчивая управленческая связь с вновь идентифицированным объектом управления и получены дополнительные доходы от использования скрытых ресурсных возможностей, обеспечивающих комплексное развитие компетенций предприятия в целом.

Соискатель Коновалов Юрий Викторович в процессе подготовки диссертации проявил способности к самостоятельному формулированию цели и задач исследования. Наряду с общенаучными методами им задействованы специализированные методы анкетирования, экспертных оценок, моделирования, построения алгоритмов, расчета экономической эффективности, логика и обоснованность применения которых подтверждены достигнутыми результатами, доведенными до широкой практической реализации.

В работе над диссертацией ярко проявились творческие способности Коновалова Ю.В., выражающиеся в умении осмысленно и вдумчиво генерировать и обосновывать предложения, касающиеся новых инструментов анализа и управления скрытым потенциалом развития проектных организаций. Синтез знаний в области управления организациями и человеческими ресурсами позволили соискателю расширить и дополнить существующие подходы к управлению научными положениями, заключающимися в создании авторского инструментария в виде системы обеспечения принятия решений в управлении скрытым потенциалом проектных организаций, матричной моде-

ли анализа факторов экономической эффективности, методики комплексного управления компетенциями персонала, расчетных формул, организационных предложений.

Результаты исследования соискателя имеют большое практическое значение для проектных организаций топливно-энергетического комплекса РФ. Многие из них прочно вошли в повседневную деятельность ОАО «Гипрогазцентр» и могут быть успешно использованы другими проектными организациями аналогичного профиля. Предложенные методы управления использованы в учебном процессе кафедры «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» НГТУ. Научные положения апробированы автором посредством доклада на четырех международных и всероссийских конференциях. Соискатель издал шестнадцать работ по теме диссертации, в том числе монографию. Наиболее значимые результаты опубликованы в пяти журналах, входящих в Перечень ВАК Министерства образования и науки РФ.

Диссертация Коновалова Ю.В. является добротной, завершенной научно-квалификационной работой, самостоятельно выполненной автором на высоком научном и методическом уровне. Им получен значительный массив исходной информации по объекту исследования, установлены функциональные зависимости, предложены организационные мероприятия, системы и методы преобразования неиспользуемого потенциала в реальный экономический результат.

Личные качества соискателя, наличие высшего инженерного и экономического образования, его компетентность в области комплекса теоретических и практических задач совершенствования функций и подсистем управления, целеполагания и планирования, а также компетенций персонала и компетенций проектной организации, теоретическая и практическая значимость диссертации, вклад автора в достигнутые результаты позволяют считать Коновалова Юрия Викторовича достойным присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Заведующий кафедрой
«Управление инновационной деятельностью»,
заместитель директора по научной работе
Института экономики и управления
ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный
технический университет им. Р. Е. Алексеева»,
доктор экономических наук, доцент



 Лапаев Дмитрий Николаевич

01 июля 2015 г.
603950, ГСП-41, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 24
8 (831) 436-73-74, innov@nntu.nnov.ru