

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Файзрахмановой Яны Искандаровны «Управление развитием застроенных территорий», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами (строительство)»

Диссертационная работа выполнена на актуальную тему, так как эффективно функционирующая система управления развитием застроенных территорий является основой для решения главных социальных проблем повышения обеспеченности населения новым жилищным фондом и сокращения численности людей, проживающих в ветхих и аварийных постройках.

Выносимые соискателем на защиту положения диссертационного исследования, отраженные в автореферате, заключаются в систематизации существующих проблем управления развитием застроенных территорий и обосновании необходимости применения более эффективной системы управления, учитывающей интересы основных участников.

Заслуживает внимания выполненная автором систематизация понятий, содержащих в себе процессы по преобразованию застроенной жилой среды города, что позволило уточнить понятие «управление развитием застроенных территорий».

К достоинствам диссертационного исследования, несомненно, можно отнести и представленную в автореферате авторскую методику по определению начальной стоимости права на развитие застроенной территории, применение которой влияет на баланс интересов основных участников, а также позволяет предотвратить ситуацию по занижению справедливой стоимости площадки за счет учета в методике особенностей каждой площадки через выделенные автором показатели.

Интересен подход к оценке эффективности взаимодействия органов власти, который позволил выявить недостатки в согласованности органов власти, на что указывает коэффициент надежности по принимаемым документам, составивший 20% из возможных 100%, а также фактическая рентабельность, имеющая значения в пределах от 0,21 до 0,33, что значительно ниже ожидаемой рентабельности.

Использование разработанных автором предложений и рекомендаций будет способствовать повышению эффективности управления развитием застроенных территорий, что имеет существенное значение для каждого субъекта РФ, в каждом из которых присутствует проблема высоких темпов прироста ветхого и аварийного фонда жилья.

Отмечая положительные аспекты проведенного исследования, к работе имеются замечания.

В автореферате автор говорит о разработанной схеме жизненного цикла, однако в тексте ни схемы, ни описания жизненного цикла не приведено, хотя данный аспект является основополагающим для уточнения понятия.

Недостаточно полно раскрыто и обосновано введение дополнительного этапа, отсутствует экономический эффект от его введения.

В целом же, судя по автореферату, подготовленная Файзрахмановой Я.И. диссертация представляет собой законченное, самостоятельное исследование, имеющее научную и практическую значимость. Работа соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-«Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами (строительство)».

**Доктор экономических наук, профессор,  
Зам. зав. кафедрой Корпоративного управления  
ФГБОУ ВПО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»**

 Дуканич Людмила Владимировна

Адрес: г. Москва, Проспект Вернадского, 82, стр.1

Телефон: +7 495 933-80-30

Электронная почта: information@rane.ru

